Cabinet Professionnel de Formation Industrielle



Théorie des Contraintes (TOC) — Identifier et éliminer les goulots d'étranglement

Lien : https://cpfi-formation.com/formation/theorie-des-contraintes-toc-identifier-et-eliminer-les-goulots-detranglement

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
PRS164

CATÉGORIE
Excellence Opérationnelle (Lean, Six Sigma, TOC)

CPFI Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes fondamentaux de la Théorie des Contraintes.
- Adopter une vision systémique de la performance d'un processus industriel.
- Identifier les contraintes qui limitent le débit global d'une organisation.
- Distinguer une véritable contrainte d'une simple inefficacité locale.
- Cartographier les flux et analyser les capacités des différentes ressources.
- Identifier les goulots d'étranglement physiques, organisationnels et logistiques.
- Maîtriser les cinq étapes de focalisation de la TOC.
- Exploiter au maximum la capacité d'une ressource contrainte.
- Réduire les pertes, arrêts et temps improductifs au niveau du goulot.
- Synchroniser les autres ressources avec la contrainte du système.
- Mettre en œuvre le principe Drum-Buffer-Rope pour maîtriser les flux.
- Optimiser les niveaux de stocks et les encours autour des contraintes.
- Améliorer le débit sans nécessairement augmenter proportionnellement les ressources.
- Mettre en place des indicateurs adaptés au pilotage des contraintes.
- Intégrer la TOC avec les démarches Lean, Six Sigma et amélioration continue.
- Construire un plan d'amélioration permettant d'éliminer ou d'élever progressivement les contraintes.
- Développer une culture d'amélioration continue fondée sur la recherche permanente de la contrainte suivante.

CPFI Formation

POUR QUI ?

- Ingénieurs industriels
- Ingénieurs production
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs process
- Ingénieurs industrialisation
- Ingénieurs supply chain
- Ingénieurs logistique

- Ingénieurs amélioration continue
- Ingénieurs qualité
- Ingénieurs maintenance et fiabilité
- Ingénieurs performance industrielle
- Responsables production
- Responsables opérations
- Responsables méthodes
- Responsables industrialisation
- Responsables supply chain
- Responsables logistique
- Responsables planification
- Responsables amélioration continue
- Responsables performance industrielle
- Responsables maintenance
- Responsables d'unités de production
- Chefs d'atelier
- Chefs de production
- Planificateurs et ordonnanceurs
- Lean Managers
- Lean Six Sigma Green Belts
- Lean Six Sigma Black Belts
- Consultants en performance industrielle
- Experts en gestion des flux
- Analystes industriels
- Professionnels de la supply chain
- Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire, mécanique, électronique, énergie, pétrole & gaz, chimie, pharmaceutique, mines, ciment, agroalimentaire et industries manufacturières
- Toute personne impliquée dans l'optimisation des flux, la réduction des délais, la gestion des capacités ou l'amélioration de la performance opérationnelle.

CPF Formation

CPFI
Cabinet Professionnel de Formation Industrielle



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA THÉORIE DES CONTRAINTES (TOC)

- Principes et philosophie de la Theory of Constraints
- Vision systémique de la performance industrielle
- Notions de débit, stock et dépenses opérationnelles

2 / IDENTIFICATION DES CONTRAINTES DU SYSTÈME

- Définition d'une contrainte ou d'un goulot d'étranglement
- Contraintes physiques, organisationnelles et commerciales
- Méthodes de localisation des ressources limitantes

3 / ANALYSE DES FLUX ET DES CAPACITÉS

- Cartographie des flux de production
- Analyse des capacités et des charges
- Identification des files d'attente, stocks intermédiaires et pertes de débit

4 / LES CINQ ÉTAPES DE FOCALISATION

- Identifier la contrainte
- Exploiter la contrainte
- Subordonner le reste du système
- Élever la capacité de la contrainte
- Rechercher une nouvelle contrainte et recommencer

CPFI Formation

5 / EXPLOITATION DU GOULOT D'ÉTRANGLEMENT

- Maximisation du temps utile de la contrainte
- Réduction des arrêts et micro-arrêts
- Priorisation des activités à forte valeur pour le débit

6 / SYNCHRONISATION DES RESSOURCES — DRUM-BUFFER-ROPE

- Principe du Drum-Buffer-Rope (DBR)
- Synchronisation de la production avec la contrainte
- Gestion des buffers et protection du flux

7 / GESTION DES STOCKS ET DES FLUX

- Relation entre stocks, débit et temps de traversée
- Réduction des encours inutiles
- Prévention de la surproduction et des accumulations devant les goulots

8 / TOC ET AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

- Indicateurs de débit, inventaire et dépenses opérationnelles
- Analyse des pertes de performance
- Combinaison TOC, Lean, Six Sigma et amélioration continue

9 / TOC APPLIQUÉE À LA PLANIFICATION ET À LA LOGISTIQUE

- Gestion des priorités et ordonnancement
- Synchronisation des approvisionnements avec les contraintes
- Gestion des contraintes dans les chaînes logistiques

10 / ATELIER PRATIQUE : IDENTIFICATION ET ÉLIMINATION D'UN GOULOT

- Cartographie d'un processus industriel et identification de la contrainte
- Application des cinq étapes de focalisation et du DBR

CPFI Formation

- Élaboration d'un plan d'action et mesure des gains de performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 24 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

CPFI Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@cpfi-formation.com
Web : https//www.cpfi-formation.com

CPFI Formation — Tous droits réservés